



MCA
GRUPO

ÍNDICE INDEX INDICE

3

MENSAGEM DO PRESIDENTE

MESSAGE FROM THE PRESIDENT MESSAGE DU PRÉSIDENT

4

MISSÃO, VISÃO E VALORES

MISSION, VISION AND VALUES MISSION, VISION ET VALEURS

7

POSICIONAMENTO

POSITIONING POSITIONNEMENT

10

ÁREAS DE ATIVIDADE

ACTIVITY AREAS SECTEURS D'ACTIVITÉ

13

PORTFÓLIO

PORTFOLIO PORTEFEUILLE

60

INTERNACIONALIZAÇÃO

INTERNATIONALIZATION INTERNACIONALISATION

63

INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO

INNOVATION AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

66

RESPONSABILIDADE COORPORATIVA

CORPORATION RESPONSABILITY RESPONSABILITÉ SOCIALE

71

QUALIDADE, AMBIENTE E SEGURANÇA

QUALITY, ENVIRONMENT AND SAFETY QUALITÉ, ENVIRONNEMENT ET SÉCURITÉ

76

RECURSOS HUMANOS

HUMAN RESOURCES RESSOURCES HUMAINES

81

EVENTOS

EVENTS ÉVÉNEMENTS

86

INDICADORES

INDICATORS INDICATEURS

89

INSTALAÇÕES

FACILITIES INSTALLATIONS

92

CONTATOS

CONTACTS CONTACTS



MANUEL COUTO ALVES

Presidente do Conselho de Administração

Chairman of the Board of Directors

Président du Conseil D'administration

MENSAGEM DO PRESIDENTE

MCA – GUIMARÃES, 2012

Foi um grande desafio e um grande prazer também, começar um projeto do zero e torná-lo, em muito poucos anos, numa referência da região.

Não foi fácil, aliás, foi extremamente difícil e só com dinâmica, determinação e espírito de equipa, alcançámos o que, comumente, se consegue em longos anos.

Em 2005, e antevendo o que infelizmente viria a acontecer com a Europa e com Portugal em particular, alicerçados na experiência e na sustentabilidade, iniciámos um grande desafio: a INTERNACIONALIZAÇÃO.

MESSAGE FROM THE PRESIDENT

MCA – GUIMARÃES, 2012

It was both a great challenge and a great pleasure to start a project from scratch and make it, in a few years, a great reference in the region.

It wasn't easy, as a matter of fact, it was extremely difficult and only with dynamic, determination and team spirit we could achieve what is usually attained in many long years.

In 2005, and foreseeing what would unfortunately happen to Europe and to Portugal in particular, founded in the experience and in sustainability we initiated a great challenge: INTERNATIONALIZATION.

MESSAGE DU PRÉSIDENT

MCA – GUIMARÃES, 2012

Ce fut un grand défi, et aussi un grand plaisir, de démarrer un projet du zéro et le convertir, dans une période très courte, en une référence pour la région.

Il n'a pas été facile ! A l'inverse, ce fut très difficile et seulement la dynamique, la détermination et l'esprit d'équipe ont permis d'atteindre ce qui, en général, ne s'obtient qu'au fil de longues années.

En 2005, et en prévoyant ce qui se passerait malheureusement en Europe et au Portugal en particulier, nous avons lancé un défi majeur fondé sur l'expérience et la durabilité : l'INTERNATIONALISATION.

Foram tempos de aventura, de determinação, tempos de infindável sacrifício, mas de indubitável sucesso.

Hoje estamos em 6 países e os desafios não param, todos eles mais difíceis do que os anteriores. Só com dinâmica, dinâmica; espírito de grupo, espírito de grupo: Só Assim!

Avizinham-se tempos de grandes oportunidades mas também de grandes transformações, quer na metodologia interna quer na própria economia global. É necessário reinventar os negócios, os modelos de gestão e a qualidade, estimulando em cada dia e cada vez mais a inovação. Aqui residirão os grandes fatores de diferenciação.

O "IR MAIS ALÉM!", mais do que no passado, é o lema de sucesso para o Grupo MCA.

These were times of adventure and determination, times of endless sacrifice but also of indubitable success.

Today we are in 6 countries and the challenges don't stop, all of them are more difficult than the former. Only with dynamic, dynamic; team spirit, team spirit: Only like This!

Times of great opportunities but also of great transformations are approaching, either in internal methodology or in global economy. It is necessary to reinvent businesses, the management and quality models, more and more and every day stimulating innovation. Here will reside the great differentiation factors.

"Going Further", more that in the past, is the motto of success for the MCA Group.

Ce furent des temps d'aventure, de détermination, des temps d'un immense sacrifice, mais de réussite incontestable.

Nous sommes aujourd'hui dans 6 pays et les défis ne cessent de nous motiver. Les nouveaux défis dépassent toujours le degré de difficulté antérieur. Seule la dynamique, et davantage de dynamique ; seul l'esprit de groupe, et davantage d'esprit de groupe : Voici le secret !!

Des temps de grandes opportunités nous attendent, mais aussi des temps de grandes transformations, que ce soit dans le domaine de la méthodologie interne ou de l'économie globale. Il faut réinventer les affaires, les modèles de gestion et de qualité, en stimulant à chaque instant et de plus en plus l'innovation. C'est ici que résideront les facteurs de différenciation.

« ALLER AU-DELÀ », voici la devise de la réussite pour le Groupe MCA.

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Missão: Manter o equilíbrio socio-económico; Cumprir as normas e requisitos do sector; Zelar pela segurança e pela qualidade dos serviços; Preservar o meio ambiente e Assumir um compromisso com a felicidade dos colaboradores e da população em geral. Sem nunca esquecer os valores que são os pilares sobre os quais o Grupo MCA desenvolve a sua atividade.

MISSION, VISION AND VALUES

Mission: to maintain the socio-economic balance; to fulfill the sector's norms and demands; to watch over the safety and quality of the services; to Preserve the environment and to assume a commitment with the happiness of the collaborators and population in general. Never forgetting the values that are the pillars on which MCA group develops its activity.

MISSION, VISION ET VALEURS

Maintenir l'équilibre socio-économique, se conformer aux normes et exigences du secteur, assurer la sécurité et la qualité des services, préserver l'environnement et prendre un engagement pour le bien-être de ses collaborateurs et de la population en générale. Sans jamais oublier les valeurs qui sont les piliers sur lesquels repose l'activité du groupe MCA.

MISSION, VISION AND VALUES MISSION, VISION ET VALEURS

MISSÃO, VISÃO E VALORES

CREDIBILIDADE

- » DEMONSTRAR CREDIBILIDADE PARA COM OS QUE NOS RODEIAM, TRABALHANDO DE FORMA PRECISA, ISENTA E OBJETIVA
- » APERFEIÇOAR OS MECANISMOS DE RELACIONAMENTO COM AS PARTES INTERESSADAS, TENDO EM VISTA A MELHORIA CONTÍNUA
- » POSSIBILITAR E APOSTAR NO CRESCIMENTO DOS OUTROS

CREDIBILITY

- » TO SHOW CREDIBILITY TO ALL THOSE AROUND US, WORKING IN AN ACCURATE, EXEMPT AND OBJECTIVE WAY
- » TO IMPROVE THE MECHANISMS OF RELATIONSHIP WITH THE INTERESTED PARTIES, KEEPING IN VIEW THE CONTINUOUS IMPROVEMENT
- » TO ENABLE AND FOCUS ON OTHERS' GROWTH

CRÉDIBILITÉ

- » DÉMONTRER LA CRÉDIBILITÉ ENVERS CEUX QUI NOUS ENTOURENT, EN TRAVAILLANT D'UNE MANIÈRE PRÉCISE, IMPARTIALE ET OBJECTIVE
- » AMÉLIORER LES MÉCANISMES D'INTERACTION AVEC LES PARTIES PRENANTES, DANS UNE PERSPECTIVE D'AMÉLIORATION CONTINUELLE
- » RENDRE POSSIBLE ET PROMOUVOIR LA CROISSANCE DES AUTRES



PROFISSIONALISMO

- » FAZER BEM, SERVIR MELHOR
- » ENVOLVIMENTO NO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO -QUALIDADE, AMBIENTE E SEGURANÇA
- » ANÁLISE CONSTANTE PARA MELHORAR CONTINUAMENTE

PROFISSIONALISM

- » TO DO WELL, TO SERVE BETTER
- » COMMITMENT WITH THE INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM - QUALITY, ENVIRONMENT AND SAFETY
- » CONSTANT ANALYSIS TO CONTINUOUSLY IMPROVE

PROFESSIONNALISME

- » BIEN FAIRE, MIEUX SERVIR
- » ENGAGEMENT DANS LE SYSTÈME INTÉGRÉ DE GESTION - QUALITÉ, ENVIRONNEMENT ET SÉCURITÉ
- » ANALYSE CONSTANTE POUR UNE AMÉLIORATION CONTINUELLE



INOVAÇÃO

- » PROSPEÇÃO DE NOVOS MERCADOS E DESENVOLVIMENTO DE NOVOS SISTEMAS CONSTRUTIVOS
- » COMPROMETER OS COLABORADORES NO DESENVOLVIMENTO DA NOSSA ATIVIDADE PROPORCIONANDO-LHES CONDIÇÕES DE APRENDIZAGEM, DESENVOLVIMENTO E REALIZAÇÃO PESSOAL COMPATÍVEL COM OS OBJETIVOS FIXADOS

INNOVATION

- » NEW MARKETS PROSPECTING AND DEVELOPMENT OF NEW CONSTRUCTION SYSTEMS
- » TO COMMIT THE COLLABORATORS IN THE DEVELOPMENT OF OUR ACTIVITY OFFERING THEM CONDITIONS FOR LEARNING, DEVELOPMENT AND PERSONAL REALIZATION COMPATIBLE WITH THE TARGETS FIXED

INNOVATION

- » PROSPECTION DE NOUVEAUX MARCHÉS ET DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX SYSTÈMES DE CONSTRUCTION
- » ENGAGER LES COLLABORATEURS DANS LE DÉVELOPPEMENT DE NOTRE ACTIVITÉ, EN LEUR DONNANT LES CONDITIONS D'APPRENTISSAGE, DE DÉVELOPPEMENT ET DE RÉALISATION PROFESSIONNELLE COMPATIBLE AVEC LES OBJECTIFS FIXÉS



RIGOR

- » RIGOROSOS EM TODAS AS NOSSAS AÇÕES, REFLETINDO-SE NAS ATIVIDADES (CONCEÇÃO, PLANEAMENTO, EXECUÇÃO E GESTÃO)
- » ORGANIZADOS DE FORMA A ALCANÇAR MÁXIMA RENTABILIDADE
- » CUMPRIMENTO DA LEGISLAÇÃO, REQUISITOS LEGAIS E CONTRATUAIS APLICÁVEIS

RIGOUR

- » RIGOROUS IN ALL OUR ACTIONS, WHICH IS REFLECTED IN THE ACTIVITIES (CONCEPTION, PLANNING, EXECUTION AND MANAGEMENT)
- » ORGANIZED IN ORDER TO PRODUCE OUR WORK IN A MORE PROFITABLE WAY
- » FULFILLMENT OF LEGISLATION, APPLICABLE LEGAL AND CONTRACTUAL DEMANDS

RIGUEUR

- » RIGOREUX DANS TOUTES NOS ACTIONS, S'EXPRIMANT DANS NOS ACTIVITÉS (CONCEPTION, PLANNING, EXÉCUTION ET GESTION)
- » ORGANISÉS POUR RÉALISER NOTRE TRAVAIL DE LA FAÇON LA PLUS RENTABLE
- » FIDÈLES AUX EXIGENCES LÉGALES ET CONTRACTUELLES APPLICABLES



DINAMISMO

- » INVESTIR PREVENTIVAMENTE NO CONTROLO DOS RISCOS EM MATERIAL DE SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO
- » ASSUMIR O COMPROMISSO DE PROMOVER A PREVENÇÃO DE LESÕES, FERIMENTOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS
- » MINIMIZAR OS IMPACTOS AMBIENTAIS DECORRENTES DAS SUAS ATIVIDADES, PROMOVENDO A UTILIZAÇÃO RACIONAL DOS RECURSOS NATURAIS E A PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO

DYNAMISM

- » PREVENTIVELY INVESTING IN THE RISKS CONTROL OF SAFETY MATERIAL AND WORK HEALTH
- » TO ASSUME THE COMMITMENT OF PROMOTING THE PREVENTION OF LESIONS, INJURIES, AND PROFESSIONAL DISEASES
- » TO MINIMIZE THE ENVIRONMENTAL IMPACTS ARISING FROM ITS ACTIVITIES, PROMOTING THE RATIONAL USAGE OF NATURAL RESOURCES AND POLLUTION PREVENTION

DYNAMISME

- » INVESTIR PRÉVENTIVEMENT DANS LE CONTRÔLE DES RISQUES EN MATIÈRE DE SÉCURITÉ ET DE SANTÉ AU TRAVAIL
- » S'ENGAGER À PROMOUVOIR LA PRÉVENTION DE LÉSIONS, BLESSURES ET MALADIES PROFESSIONNELLES
- » MINIMISER LES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX RÉSULTANT DES DIFFÉRENTES ACTIVITÉS, EN PROMOUVANT L'UTILISATION RATIONNELLE DES RESSOURCES NATURELLES ET LA PRÉVENTION DE LA POLLUTION



IDENTIDADE

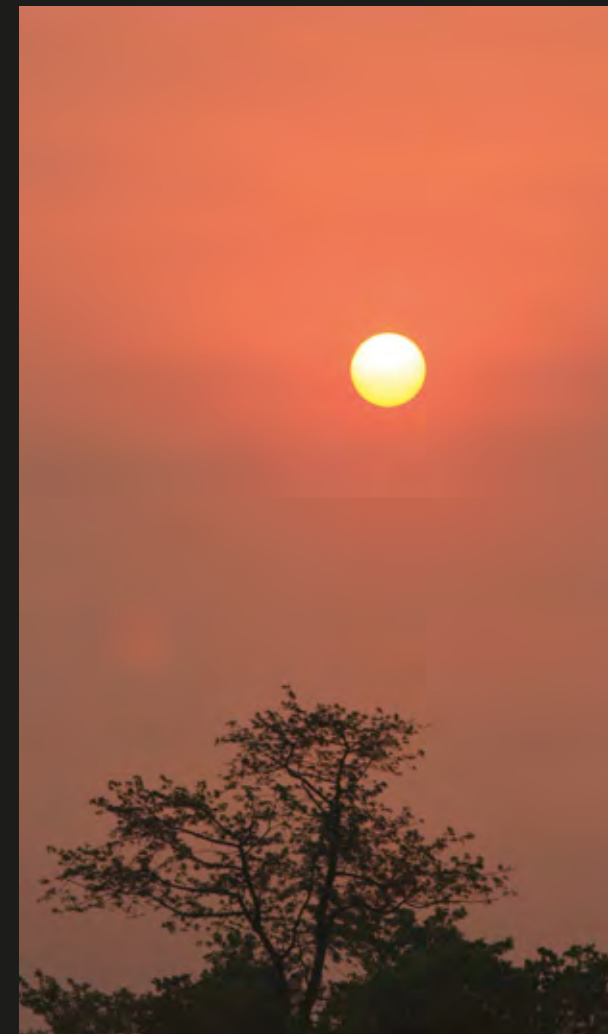
- » EM CADA OBRA, EM CADA INSTANTE, "IR MAIS ALÉM"

IDENTITY

- » IN EVERY WORK, IN EVERY INSTANT, "GOING FURTHER"

IDENTITÉ

- » DANS CHAQUE CHANTIER, À TOUT MOMENT, « ALLER AU-DELÀ »





POSITIONING POSITIONNEMENT

POSICIONAMIENTO



POSICIONAMENTO

O Grupo MCA defende o equilíbrio entre a continuidade e uma política de inovação e especialização, assente na diversificação e internacionalização das suas áreas de atividade, que têm contribuído para a sua diferenciação no mercado.

Posicionado como um grupo internacional influente, que procura trazer Inovação, Modernidade e Dinamismo, o Grupo MCA assume a responsabilidade social que a sua dimensão e área de trabalho exigem.

O Grupo MCA diferencia-se pela capacidade para mobilizar meios e recursos para o desenvolvimento de projetos de grande dimensão, que permitem a execução de complexas obras e infraestruturas, sobretudo ao nível da construção rodoviária e, mais recentemente, ao nível da construção civil, construção desportiva e das obras portuárias e marítimas.

O Grupo MCA trabalha para alcançar a satisfação dos seus clientes e a melhoria contínua, ao mesmo tempo que traça compromissos com o bem-estar e segurança dos seus colaboradores, com a proteção do meio ambiente e nas suas obrigações com a sociedade em geral.

POSITIONNEMENT

Le Groupe MCA soutient l'équilibre entre la continuité et une politique d'innovation et de spécialisation, qui repose sur la diversification et l'internationalisation de ses différents domaines d'activité, facteur qui a contribué jusqu'à présent à sa différenciation dans le marché.

Positionné comme un groupe international influent, qui cherche à apporter l'innovation, la modernité et le dynamisme, le groupe MCA prend la responsabilité sociale que sa dimension et son domaine de travail exigent.

Le groupe MCA se distingue par la capacité de mobiliser les moyens et les ressources pour le développement de projets de grande envergure, qui permettent l'exécution de complexes travaux de construction et d'infrastructures, surtout en matière de construction routière et, plus récemment, en matière de construction civile, construction sportive et des travaux portuaires et maritimes.

Le groupe MCA travaille pour obtenir la satisfaction de ses clients et son perfectionnement continu, en même temps qu'il s'engage dans la promotion du bien-être et de la sécurité de ses collaborateurs ainsi que dans la protection de l'environnement et dans l'assomption de ses obligations avec la société en général.

POSITIONING

MCA group stands for the balance between continuity and a policy of innovation and specialization, laid on diversification and internationalization of the activity areas that has contributed for its differentiation in the market.

Positioned as an international influential group that seeks to bring Innovation, Modernity and Dynamism, MCA group assumes the social responsibility that its dimension and work area demand.

MCA Group is distinguished for its capacity to mobilize means and resources for the development of great dimension projects that allow the execution of complex works and infrastructures, mainly in terms of roads construction and, more recently, in terms of civil construction, sports construction and harbours and maritime works.

MCA Group works to attain the satisfaction of its clients and a continuous improvement while it commits itself with the wellbeing and safety of its collaborators, with the protection of the environment and in its obligations with society in general.



ACTIVITY AREAS SECTEURS D'ACTIVITÉ

ÁREAS DE ATIVIDADE



CONSTRUÇÃO CIVIL E OBRAS PÚBLICAS**CONSTRUÇÃO E CONSERVAÇÃO DE OBRAS RODOVIÁRIAS****OBRAS HIDRÁULICAS, MARÍTIMAS E MARINAS****INFRAESTRUTURAS DESPORTIVAS E SOLUÇÕES URBANAS****INFRAESTRUTURAS ELÉTRICAS DE MÉDIA E BAIXA TENSÃO****INFRAESTRUTURAS DE ÁGUA E SANEAMENTO****SINALIZAÇÃO E SEGURANÇA RODOVIÁRIAS****MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS****PEDREIRAS E AGREGADOS****CONCEÇÃO E CONSTRUÇÃO****BUILDING AND PUBLIC WORKS****CONSTRUCTION AND MAINTENANCE OF ROAD WORKS****HYDRAULIC WORKS, MARITIME AND MARINES****SPORTS AND URBAN INFRASTRUCTURE SOLUTIONS****ELECTRIC INFRASTRUCTURE LOW AND MEDIUM VOLTAGE****WATER AND SANITATION INFRASTRUCTURE****ROAD SIGNS AND ROAD SAFETY****MACHINERY AND EQUIPMENT****QUARRIES AND AGGREGATES****BUILDING DESIGN****BÂTIMENT ET TRAVAUX PUBLICS****CONSTRUCTION ET ENTRETIEN DES TRAVAUX ROUTIERS****TRAVAUX HYDRAULIQUES, MARITIMES ET PORTS DE PLAISANCE****SPORTS ET SOLUTIONS INFRASTRUCTURES URBAINES****INFRASTRUCTURES ÉLECTRIQUE BASSE ET MOYENNE TENSION****EAU ET D'ASSAINISSEMENT****SIGNALISATION ET SÉCURITÉ ROUTIÈRE****ENGINS ET ÉQUIPEMENTS****CARRIÈRES ET GRANULATS****CONCEPTION DES BÂTIMENTS**

PORTFOLIO PORTEFEUILLE

PORTFÓLIO



SUMBE - ANGOLA



CONSTRUÇÃO CIVIL E OBRAS PÚBLICAS

CIVIL CONSTRUCTION AND PUBLIC WORKS
CONSTRUCTION CIVILE ET TRAVAUX PUBLICS



AMBOIVA - ANGOLA



CERVEIRA - PORTUGAL



GURUÉ-MAGIGE - MOÇAMBIQUE









GUIMARÃES - PORTUGAL



CELORICO DE BASTO - PORTUGAL



KEVE 2 - ANGOLA

CONSTRUÇÃO E CONSERVAÇÃO DE OBRAS RODOVIÁRIAS

CONSTRUCTION AND PRESERVATION OF ROAD WORKS
CONSTRUCTION ET ENTRETIEN DE TRAVAUX ROUTIERS



MCA
GRUPO

LUNDA NORTE
TEM MAIS UM
MOTIVO PARA
SORRIR

LÔVUA DUNDO

Ir mais além...
www.mca-grupo.com

MCA
M. COELHO ALVES VIAS, SA
CONSTRUÇÕES | ANGOLA



SELES - ANGOLA



SELES - ANGOLA





GURUÉ-MAGIGE - MOÇAMBIQUE



BALOMBO - ANGOLA



GOLUNGO - ANGOLA





GUINÉ CONACRI


MCA
 M. COUTO ALVES VIAS, SA
 CONSTRUÇÕES | ANGOLA


MCA
 GRUPO
 Ir mais além...
 www.mca-grupo.com



GUINÉ CONACRI



CERVEIRA - PORTUGAL



MAIA - PORTUGAL



CASTELO BRANCO - PORTUGAL



GURUÉ-MAGIGE - MOÇAMBIQUE



PORTUGAL



GUIMARÃES - PORTUGAL

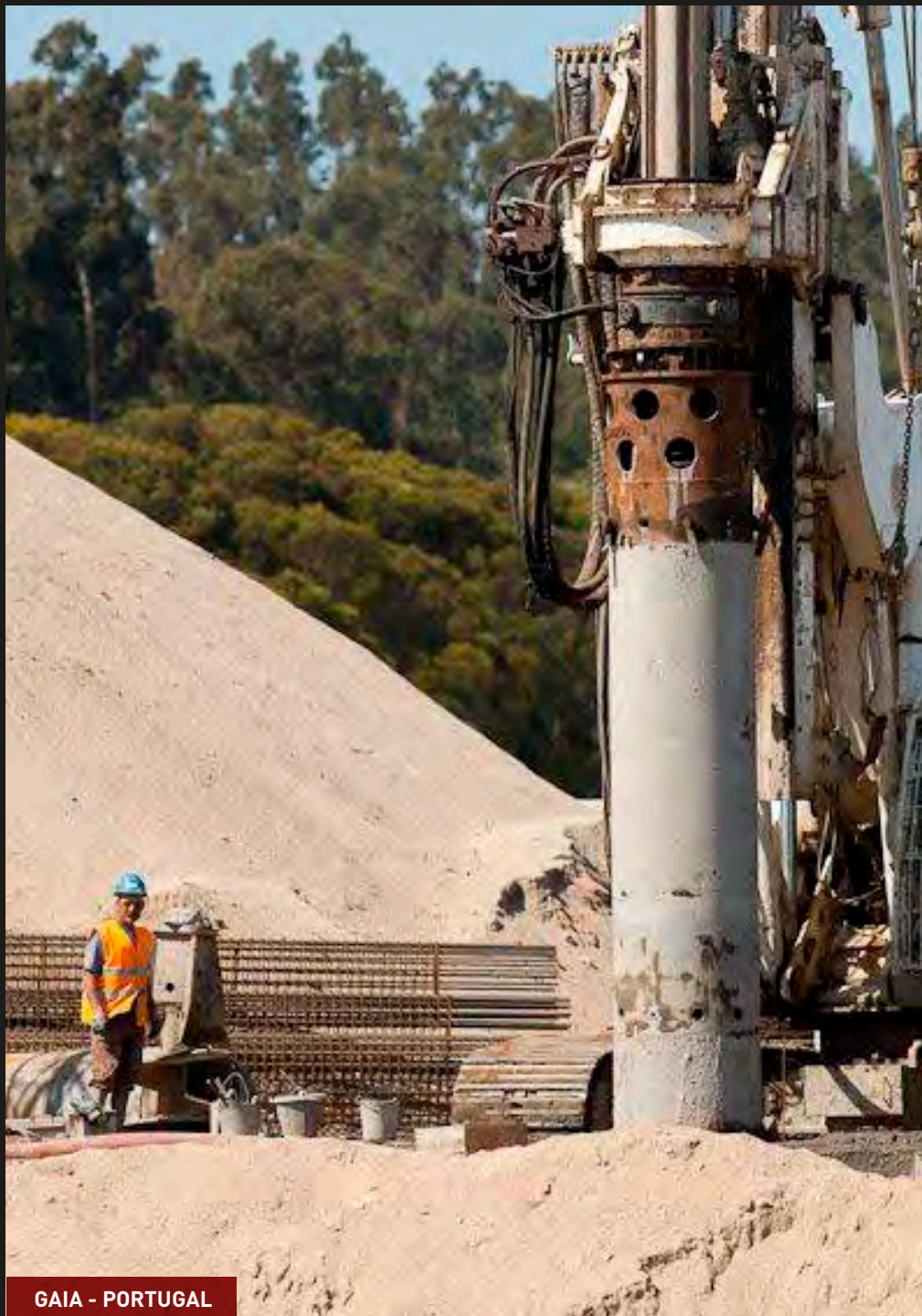




OBRAS HIDRÁULICAS, MARÍTIMAS E MARINAS

HYDRAULIC AND MARITIME WORKS

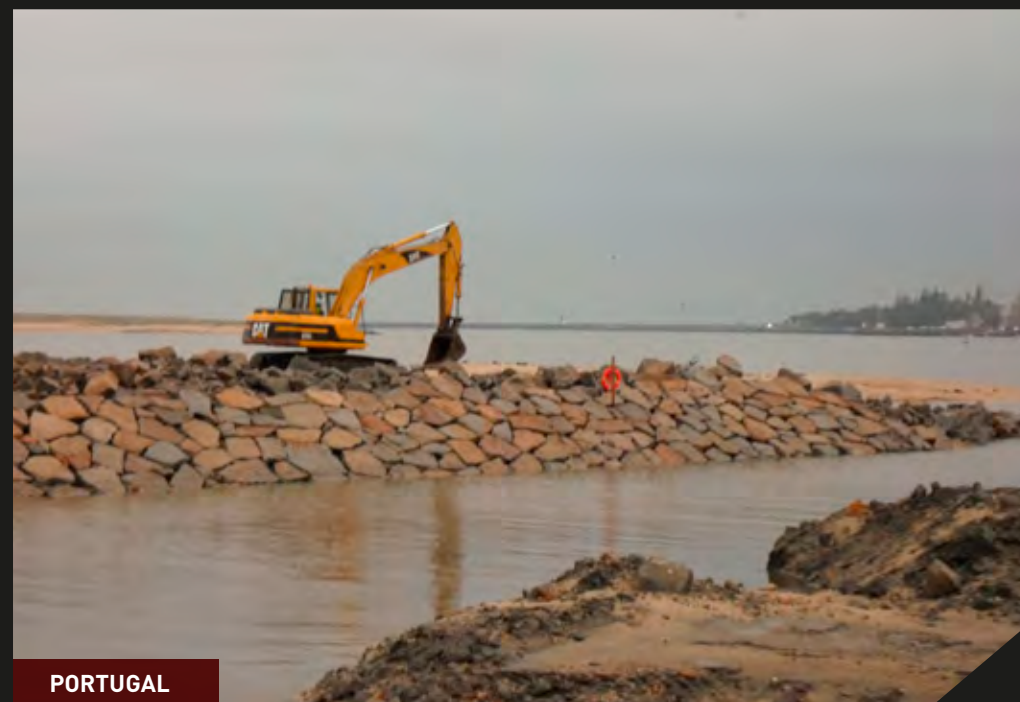
TRAVAUX HYDRAULIQUES ET MARITIMES



GAIA - PORTUGAL



DRAGAGEM ALFEITE - PORTUGAL



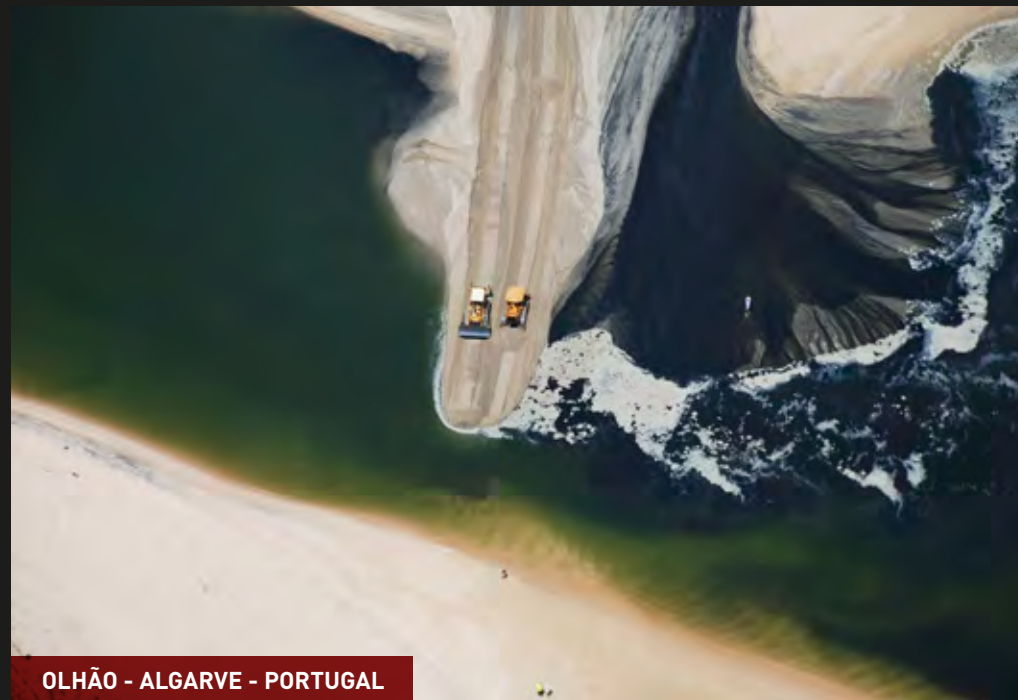
PORTUGAL



PORTO - PORTUGAL



PORTUGAL



OLHÃO - ALGARVE - PORTUGAL



GAIA - PORTUGAL



GAIA - PORTUGAL



MAPUTO - MOÇAMBIQUE

INFRAESTRUTURAS DESPORTIVAS E SOLUÇÕES URBANAS

SPORTS INFRASTRUCTURES AND URBAN SOLUTIONS

INFRASTRUCTURES SPORTIVES ET SOLUTIONS URBAINES



PORTO - PORTUGAL



LISBOA - PORTUGAL



PAREDES - PORTUGAL



ANADIA - PORTUGAL



VIANA - PORTUGAL



GUIMARÃES - PORTUGAL



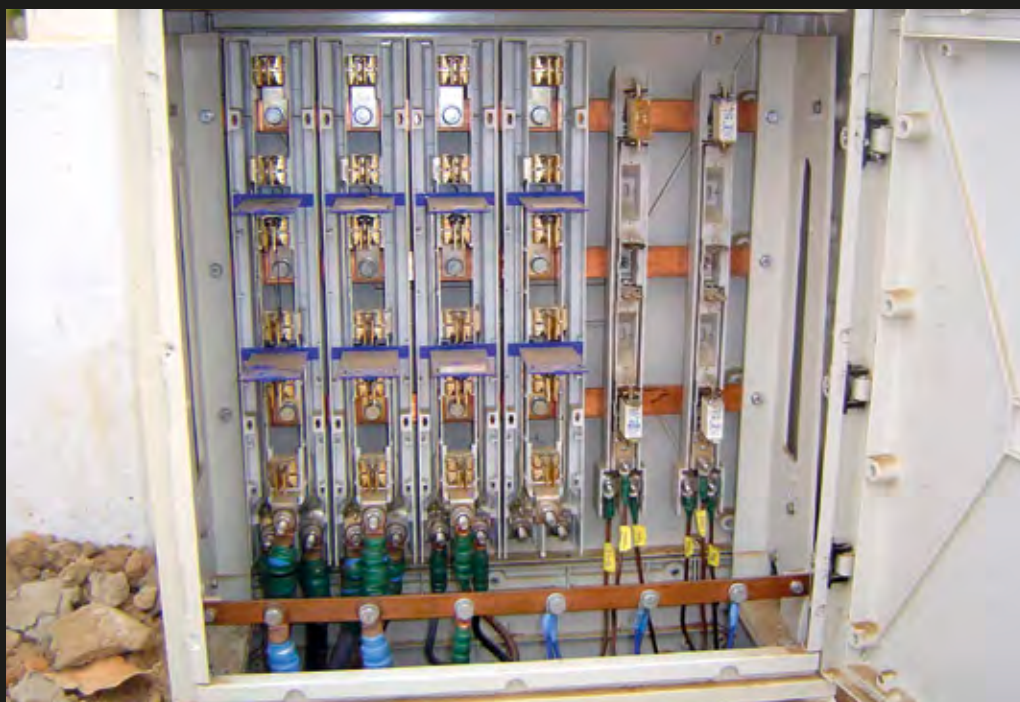
AÇORES - PORTUGAL



INFRAESTRUTURAS ELÉCTRICAS DE BAIXA E MÉDIA TENSÃO

ELECTRIC INFRASTRUCTURES OF LOW AND MEDIUM TENSION

INFRASTRUCTURES ÉLECTRIQUES DE BASSE ET MOYENNE TENSION









CASSONGUE - ANGOLA

INFRAESTRUTURAS DE ÁGUA E SANEAMENTO

WATER AND SEWERAGE INFRASTRUCTURES

INFRASTRUCTURES D'EAU ET D'ASSAINISSEMENT



CASSONGUE - ANGOLA



CASSONGUE - ANGOLA

GUIMARÃES - PORTUGAL

RABAGÃO - PORTUGAL



PORTO - PORTUGAL



PORTO - PORTUGAL



RABAGÃO - PORTUGAL





LAMEGO - PORTUGAL

SINALIZAÇÃO E SEGURANÇA RODOVIÁRIAS

ROAD SIGNALING AND SAFETY

SIGNALISATION ET SÉCURITÉ ROUTIÈRE



HUAMBO - ANGOLA



SUMBE - ANGOLA



GABELA - ANGOLA



GABELA - ANGOLA



GUINÉ CONACRI

MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS

MACHINES AND EQUIPMENTS

MACHINES ET ÉQUIPEMENTS







SELES - ANGOLA



BEIRA - MOÇAMBIQUE





SELES - ANGOLA



SUMBE - ANGOLA



SELES - ANGOLA

PEDREIRAS E AGREGADOS

QUARRIES AND AGGREGATES
CARRIÈRES ET GRANULATS



BEIRA - MOÇAMBIQUE



MARIA TERESA - ANGOLA





MARIA TERESA - ANGOLA



MARIA TERESA - ANGOLA



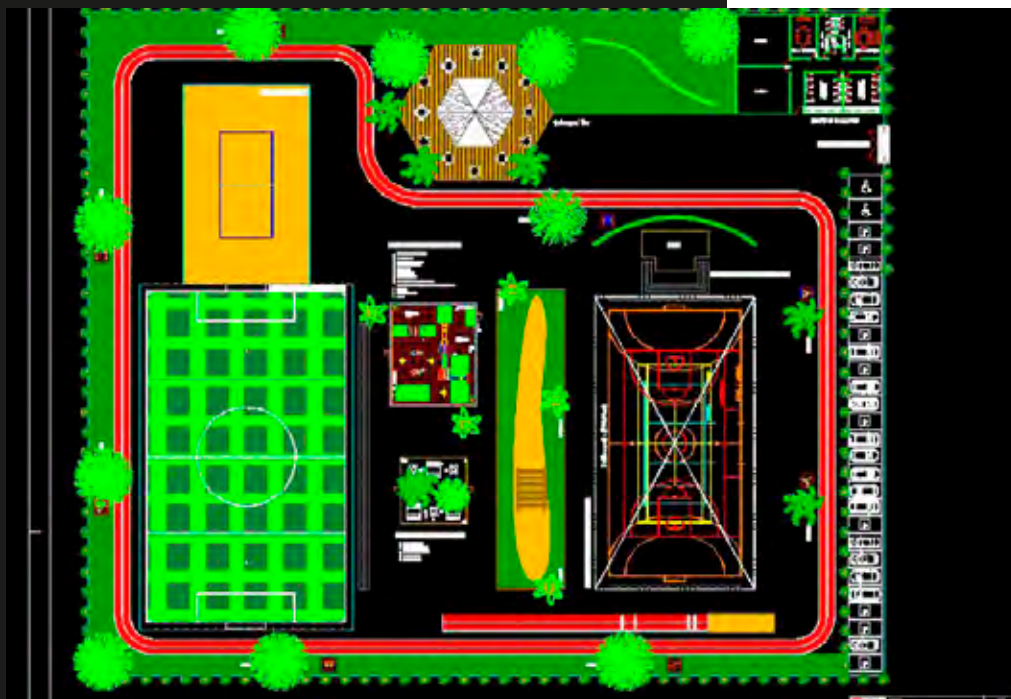
CONCEÇÃO E CONSTRUÇÃO

CONCEPTION AND CONSTRUCTION

CONCEPTION ET CONSTRUCTION



PORTUGAL, ANGOLA, MOÇAMBIQUE E GUINÉ CONACRI





INTERNATIONALIZATION INTERNATIONALISATION

INTERNACIONALIZAÇÃO

PORTUGAL
 ANGOLA
 ALEMANHA
 ESPANHA
 GUINÉ-CONACRI
 MOÇAMBIQUE
 ARGÉLIA
 PORTUGAL
 ANGOLA
 GERMANY
 SPAIN
 GUINEA CONAKRY
 MOZAMBIQUE
 ALGERIA
 PORTUGAL
 ANGOLA
 ALLEMAGNE
 ESPAGNE
 GUINNÉE CONAKRY
 MOZAMBIQUE
 ARGÉRIE



O Grupo MCA encara com confiança e otimismo os desafios dos mercados em que atua e transforma-os em oportunidades. Presente em 7 países e com um extenso portfólio de grandes obras e realizações, o grupo destaca-se no mundo pela competência, experiência, capacidade de resposta e pelo recurso a tecnologias inovadoras.

MCA Group faces with confidence and optimism the challenges of the markets where it works and transforms them into opportunities. Present in 7 countries and with an extensive portfolio of great works and realizations, the group stands out in the world for the competence, experience, response capacity and for the resort to innovative technologies.

Le groupe MCA envisage, avec confiance et optimisme, les défis des marchés où elle opère et les transforme en opportunités. Étant présent dans 7 pays et doué d'un large portefeuille de grands projets et réalisations, le groupe se distingue par la compétence, l'expérience, la capacité de réponse et par le recours aux technologies innovatrices.

INTERNACIONALIZAÇÃO

No Grupo MCA, a internacionalização apresenta-se como um desafio incontornável para o crescimento sustentável das suas diferentes áreas de negócio. Um desafio que o grupo aceita com responsabilidade, compreendendo os riscos e incertezas dos processos de internacionalização.

A análise dos potenciais mercados, com estudo das diversas envolventes das novas realidades culturais e das condições de viabilidade estratégica, económica e financeira, potenciam a força da entrada e adaptação do grupo aos novos mercados.

Internacional em todas as suas áreas de atividade, o Grupo MCA está determinado a expandir o seu negócio e a ajudar a construir um mundo sustentável.

INTERNATIONALIZATION

In MCA group internationalization is presented as an inevitable challenge for the sustainable growth of its different business areas. A challenge that the group takes with responsibility, understanding the risks and uncertainties of the internationalization processes.

The analysis of the potential markets, with study of the diverse surroundings of the new cultural realities and of the conditions of strategic, economic and financial viability boost the strength of the group's entry and adaptation in the new markets.

International in all its activity areas, MCA Group is determined to expand its business and help to build a sustainable world.

INTERNATIONALISATION

Chez le groupe MCA, l'internationalisation se présente comme un défi incontournable pour la croissance équilibrée et solide de ses différents secteurs d'activité. C'est un défi que le groupe accepte avec responsabilité, en tenant compte des risques et des incertitudes liés au processus d'internationalisation.

L'analyse des marchés potentiels, avec l'étude de ses divers environnements, de ses nouvelles réalités culturelles et des conditions de viabilité stratégique, économique et financière, augmente la capacité d'accès et d'adaptation du groupe aux nouveaux marchés.

International dans tous ses domaines d'activité, le groupe MCA se trouve déterminé à élargir ses affaires et contribuer à la construction d'un monde durable.



DIVERSIFICAÇÃO

No Grupo MCA, falar em Internacionalização é falar em Diversificação. A aposta na inovação e no desenvolvimento contínuo das suas atividades distingue o posicionamento do grupo e resulta na sua diferenciação no mercado. No seguimento desta política de diferenciação, o Grupo MCA conquistou novas terras e novos mercados, sempre numa lógica de complementaridade, permitindo abordagens integrais de forma sustentada e controlada. Uma evolução visível não só na sua força internacional, mas também no crescimento das suas áreas de atuação: Estradas, Obras de Arte, Obras hidráulicas, Saneamento, Sinalização e Segurança infra estruturas eletricas, Construção Civil e Habitação Social, Infraestruturas Desportivas e Urbanas, Obras marítimas, Construção e Gestão de Marinas.

DIVERSIFICATION

In the MCA Group, speaking on internationalization is speaking on Diversification. The focus on innovation and continuous development of its activities distinguishes the position of the group and results in its differentiation in the market. Following this policy of differentiation, MCA group has won new lands and new markets, always in a logic of complementarity, allowing integral approaches in a sustained and controlled way. A Visible progress not only in its international force, but also in the growth of its business areas: Roads, works of Art, Hydraulic works, Sanitation, Signaling and Safety, Electrical Infrastructures, Civil Construction and Social Housing, Urban and Sports Infrastructures, Maritime Works, Marinas Construction and Management.

DIVERSIFICATION

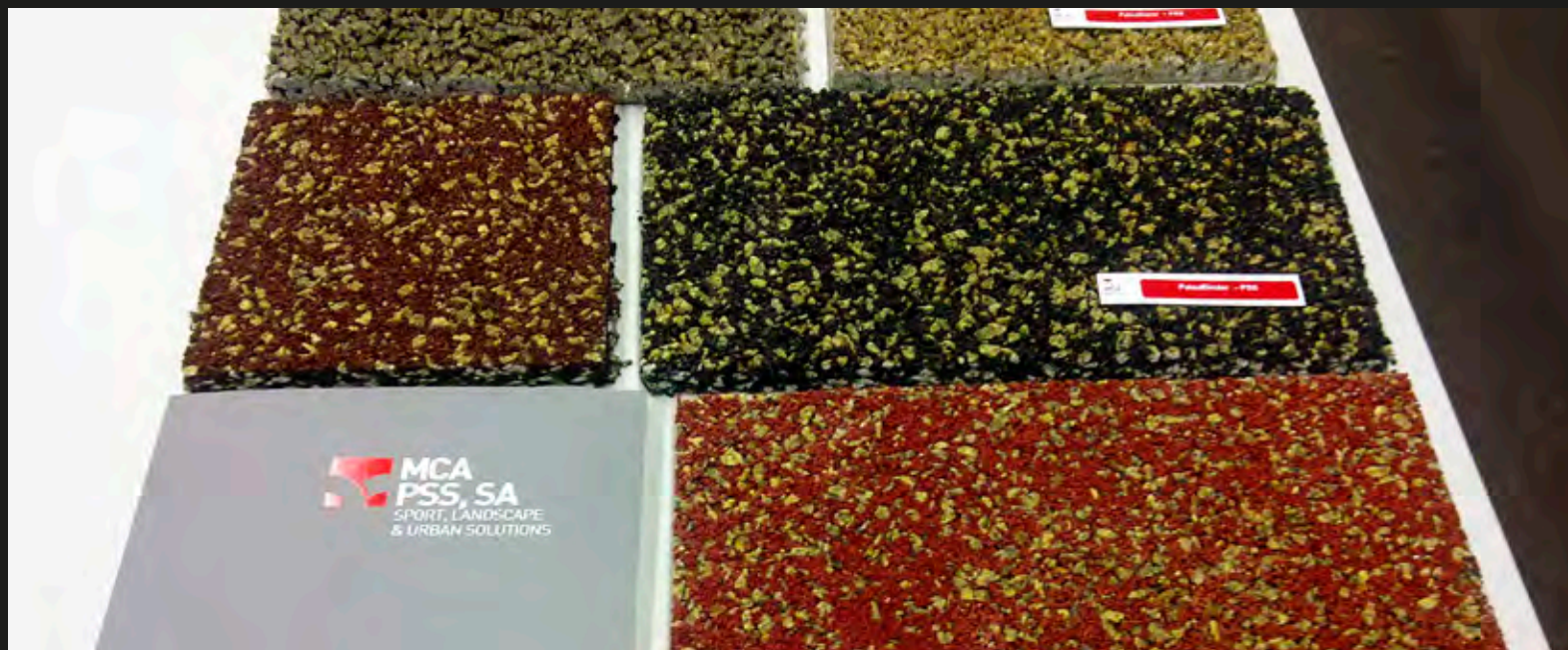
Chez le groupe MCA, parler d'internationalisation c'est parler de Diversification. Le pari dans l'innovation et le développement de ses activités distingue le positionnement du groupe et aboutit à sa différenciation dans le marché. Suite à cette politique de différenciation, le groupe MCA a conquis de nouveaux territoires et de nouveaux marchés, en suivant toujours une logique de complémentarité et en permettant des approches intégrales de façon équilibrée et contrôlée. Il s'agit d'une évolution visible non seulement dans sa force internationale, mais aussi dans la croissance de ses domaines d'expertise : routes, ouvrages d'art, travaux hydrauliques, assainissement, signalisation et sécurité, infrastructures électriques, travaux publics et logement social, infrastructures sportives et urbaines, travaux maritimes, construction et entretien de ports de plaisance.



INNOVATION AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT

INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO



Interveniente num sector cada vez mais competitivo, o Grupo MCA apoia-se na inovação e no desenvolvimento de tecnologias inovadoras para alcançar uma posição competitiva no mercado nacional e internacional

Intervenir in a more and more competitive sector, MCA Group relies on the conception and development of innovating technologies to reach a competitive position in the national and international market.



Intervenant dans un secteur de plus en plus compétitif, le groupe MCA s'appuie sur la innovation et le développement de Technologies innovatrices pour atteindre une position compétitive dans le marché national et international.

INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO

INNOVATION AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

O Grupo MCA reconhece a importância da investigação e do desenvolvimento tecnológico e o lugar cimeiro que estes devem ocupar na hierarquia das prioridades de gestão. São exemplo desta estratégia, a nova gama de revestimentos urbanos especiais concebidos e desenvolvidos em empresa especializada do grupo MCA. É neste sentido que a política de investigação, inovação e desenvolvimento do grupo aposta na tecnologia e na modernização de equipamentos e processos de trabalho.

O Grupo MCA assegura uma qualidade crescente e maior rapidez na concretização dos projetos, fatores críticos para o sucesso da sua atividade e para a sua diferenciação positiva face à concorrência.

MCA group recognizes the importance of the technological investigation and development and the top place that these must occupy in the hierarchy of the management priorities. The new series of special urban surfaces are examples of this strategy, for they are conceived and developed in the MCA group's specialized company. It's in this sense that the Group's policy of investigation, innovation and development is focused on technology and modernization of equipments and work processes.

MCA Group ensures a growing quality and greater celerity in the projects realization: critical factors for the success of its activity and for its positive differentiation comparing to the competition.

Le groupe MCA reconnaît l'importance de la recherche et du développement technologique et le lieu fondamental que ceux-ci doivent prendre dans la hiérarchie des priorités de gestion. Nous donnons comme exemple de cette stratégie, la nouvelle gamme de revêtements urbains spéciaux conçus et développés par des entreprises spécialisées du groupe MCA. C'est dans ce sens que la politique de recherche, d'innovation et de développement du groupe investit dans la technologie et la modernisation des équipements et des procès de travail.

Le groupe MCA assure une qualité et rapidité croissantes dans la mise en place de ses projets : facteurs critiques pour la réussite de son activité et sa différenciation positive face à la concurrence.



**KWANZA SUL
TEM MAIS UM
MOTIVO PARA
SORRIR**

SUMBE

UKU-SELES

CONDA

MCA
GRUPO

MCA
M. COUTO ALVES VIAS, SA
CONSTRUÇÕES I ANGOLA

CORPORATE RESPONSIBILITY RESPONSABILITÉ SOCIALE

RESPONSABILIDADE CORPORATIVA



RESPONSABILIDADE CORPORATIVA

Na procura pelo desenvolvimento sustentável, o Grupo MCA encontrou o seu papel social e desenvolveu a sua missão, sustentada no compromisso com a Responsabilidade Social, com a Qualidade, Ambiente e Segurança e com a valorização dos seus Recursos Humanos.

A política de responsabilidade corporativa do grupo assenta no compromisso com a sustentabilidade, melhoria dos serviços e da qualidade dos processos, do desempenho ambiental e da segurança dos bens e felicidade das pessoas.

Desta forma o Grupo MCA apoia o desenvolvimento socioeconómico das comunidades onde atua e pretende influenciar os seus parceiros, colaboradores e sociedade em geral a assumir um compromisso com a construção de uma sociedade mais justa.



CORPORATE RESPONSIBILITY

In the search for the sustainable development, MCA Group has found its social role and has developed its mission sustained in the commitment with Social Responsibility, with Quality, Environment and safety and with the valorization of its Human Resources.

The group's corporate responsibility policy is based on the commitment with sustainability, improvement of services and quality of the processes, of the environmental performance and of the goods safety and people's happiness.

This way, MCA Group supports the socio-economic development of the communities where it works and aims at influencing its partners, collaborators and society in general to assume a commitment with the construction of a fairer society.

RESPONSABILITÉ SOCIALE

Dans la poursuite du développement durable, le groupe MCA a trouvé son rôle social et a développé sa mission, orientée vers l'engagement à l'égard de la responsabilité sociale, la qualité, l'environnement et la sécurité, et la mise en valeur de ses ressources humaines.

La politique de responsabilité sociale du groupe soutient l'engagement envers la durabilité, l'amélioration des services et de la qualité des procès, de la performance environnementale et de sécurité e envers le bonheur des gens.

Ainsi, le Groupe MCA soutient le développement socio-économique des communautés où il opère et a l'intention d'influencer les partenaires, les employés et la société en général à s'engager dans la construction d'une société plus juste.

MCA
GRUPO

le mais além...

CERCIGUI

Pague por este cheque

Assinatura(s) **Responsabilidade Social**

Local de Emissão
GUIMARÃES

Ano: 2011 - Mês: 12 - Dia: 25

à ordem de **CERCIGUI**

a quantia de **SORRISOS FÁCEIS**

25122009< 258585412+ 74585624545> 23+

VOLUNTARIADO E APOIO SOCIAL

O Grupo MCA e os seus colaboradores uniram-se para desenvolver um novo conceito de Voluntariado Empresarial, com o intuito de promover o reconhecimento imaterial, a melhoria do sentimento de pertença e o aumento da satisfação pessoal dos colaboradores. O grupo desenvolve atividades que visam apoiar a sociedade envolvente, colaborando em iniciativas de carácter social, cultural, desportiva e ambiental.

VOLUNTEERING AND SOCIAL SUPPORT

MCA Group and its collaborators have joined together to develop a new concept of company Volunteering, with the aim of promoting the immaterial recognition, the improvement of the feeling of belonging and the increase of the collaborators' personal satisfactions. The group develops activities that aim to support the surrounding society, collaborating in social, cultural, sports and environmental initiatives.

BÉNÉVOLAT ET ACTION SOCIALE

Le groupe MCA et ses collaborateurs se sont unis pour développer un nouveau concept de bénévolat d'entreprise, dans le but de promouvoir la reconnaissance immatérielle, l'amélioration du sentiment d'appartenance et l'augmentation de la satisfaction personnelle des collaborateurs. Le groupe développe des activités qui visent soutenir la société environnante, en participant dans des initiatives à caractère social, culturel, sportif et environnemental.

APOIO

- » Apoio Monetário à Instituição "Cercigui";
- » Angariação de alimentos para o "Lar de Santo António" e o "Centro Social de Revelhe";
- » Iniciativa Social com ação desportiva para crianças e visita ao "Centro Social de Revelhe";
- » Apoio à construção de habitação social para atleta de alto valor desportivo no movimento Paraolímpico – Kuito – Angola.

SUPPORT:

- » Monetary support to the Institution "Cercigui";
- » Food raising for the "Lar de Santo António" and the "Centro Social de Revelhe";
- » Social Initiative with sports action for the children and visit to the "Centro Social de Revelhe";
- » Support to the construction of the social housing for the athlete of great sports value in the Paralympics movement – Kuito – Angola.

ACTIONS SOCIALES :

- » Soutient financier à l'institution « Cercigui »;
- » Collecte d'aliments pour le « Foyer de Santo António » [maison de retraite] et le « Centre Social de Revelhe »;
- » Initiative sociale avec activité sportive pour enfants et visite au « Centre Social de Revelhe »;
- » Soutient à la construction de logement social pour un athlète de grande valeur sportive dans le mouvement para-olympique – Kuito – Angola.





QUALITY, ENVIRONMENT AND SAFETY QUALITÉ, ENVIRONNEMENT ET SÉCURITÉ

QUALIDADE, AMBIENTE E SEGURANÇA



QUALIDADE, AMBIENTE E SEGURANÇA

O sector da construção exige dos seus intervenientes uma política responsável de Qualidade, Ambiente e Segurança. O Grupo MCA assumiu o compromisso com a melhoria da qualidade dos seus processos e serviços, com o desempenho ambiental e com a segurança das pessoas e bens, como contributo para um desenvolvimento sustentável.

QUALITY, ENVIRONMENT AND SAFETY

The construction sector demands from its interveners a responsible policy of Quality, Environment and safety. MCA Group has assumed a commitment with the quality improvement of its processes and services, with the environmental performance and with the safety of people and goods as contribute for a sustainable development.

QUALITÉ, ENVIRONNEMENT ET SÉCURITÉ

Le secteur de la construction exige de ses intervenants une politique responsable de qualité, environnement et sécurité. Le groupe MCA s'est engagé dans l'augmentation de la qualité de ses processus et services, dans la performance environnementale e dans la sécurité des personnes et des biens, comme contribution au développement durable.





Certificado de Conformidade *Certificate of Registration*

ANEXO AO CERTIFICADO NÚMERO 2008/SST.0160
Annex to the Certificate Number

Este certificado contempla os locais de actividade certificados da M. Couto Alves, S.A.; M. COUTO ALVES, PSS (SPORT LANDSCAPE & URBAN SOLUTIONS), S.A.; M. COUTO ALVES – VIAS, S.A.
This certificate encompasses the certified locations of

M. Couto Alves – Construções (Estaleiro Central - Produção Misturas Betuminosas) - Portugal
Av. D.º Afonso Henriques S/N
4800-440 Gondomar
PORTUGAL

M. Couto Alves – Vias (Oficinas Gerais) - Angola
Comuna do Alto-Haina
Município de Londumbali - Província de Huambo
ANGOLA

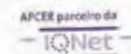
Data de emissão 2011-05-31
Issue date

Válido até 2013-05-05
Valid until


José Leitão
CEO

Qualquer esclarecimento adicional sobre este certificado pode obter-se consultando a APCER

APCER – Associação Portuguesa de Certificação
Edição de Serviços da Exponer, 2.º Andar, Av. Dr. António Macedo
4450-017 Leça da Palmeira
www.apcer.pt

APCER parceiro da


A estratégia inicial do Grupo passou pela constituição de um grupo de trabalho interno, responsável por liderar a implementação dos Sistemas de Gestão de Qualidade, Ambiente e Segurança – o Conselho Consultivo da Sustentabilidade. Atualmente várias empresas do Grupo MCA estão certificadas nos sistemas ISO 9001: 2008 , ISO 14001: 2004 e OHSAS 18001:2007, sendo anualmente auditada, quer pelas instituições nacionais (APCER), quer pelas instituições internacionais (IQnet). Este grupo é responsável desde a identificação de aspetos de Riscos de Segurança ou Impactos Ambientais até à implementação de legislações que visam alcançar os objetivos ambiciosos definidos pelo posicionamento do grupo, testemunhado por parte do texto conclusivo do relatório elaborado pelos auditores externos da APCER , em 2012 e que a seguir transcrevemos:

“A MCA apresenta um conhecimento profundo do negócio e da performance, demonstrada na evolução do Sistema Integrado de Gestão implementado na organização, nomeadamente as questões relacionadas com a aplicação diária dos conceitos previstos nas Normas de referência, bem como as infra-estruturas em sede, estaleiros e obra, limpeza e arrumação das instalações. Os responsáveis da Organização apresentam, elevado conhecimento das Normas de referência e são exemplos da sua aplicação de forma proactiva e motivadora, o que se repercute em todas as pessoas da Organização. O Grupo MCA é uma empresa que apresenta de uma forma genérica, resultados eficazes para dentro dos indicadores e para as metas propostas, por exemplo, ao nível da gestão do desperdício, dos acidentes de trabalho e das reclamações. As previsões de manutenção e expansão das áreas de negócio interna e externamente são de salientar pela positiva”



The Group's initial strategy was the constitution of an internal group of work, responsible for leading the implementation of the Management systems of Quality, Environment and Safety – The Consultative Council of Sustainability. Today several of the MCA Group's companies are certified in the systems ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 and OHSAS 18001:2007, being annually audited, either by the national institutions (APCER), and by the international institutions (IQnet). This group is responsible from the identification of aspects of Safety risks or Environmental Impacts to the implementation of legislations that aim reaching the ambitious goals defined by the group's positions, testified by part of the conclusion text of the report done by the APCER'S external auditors, in 2012 and that we transcribe here:

“MCA presents a thorough business and performance knowledge, shown in the evolution of the Management Integrated System implemented in the organization, namely the issues concerning the daily application of concepts foreseen in the reference Norms, the infrastructures at head-office, building sites and work, cleaning and tidying of facilities. The people in charge for the Organization present great knowledge of the reference Norms and they are examples of their application in a proactive and motivating way, which is reflected in all people of the Organization. MCA Group is a company that presents generally efficient results for inside the indicators and for the goals proposed, for example, at the level of the waste management, of the work accidents and of the complaints. The expectations of maintaining and expanding the business areas internal and externally are to be positively emphasized.”

La stratégie initiale du Groupe est passée par la mise en place d'un groupe de travail interne, responsable pour diriger l'implantation des systèmes de gestion de qualité, environnement et sécurité – le Conseil consultatif de la durabilité. Plusieurs entreprises du groupe MCA sont à présent certifiées sous les systèmes ISO 9001 : 2008, ISO 14001 : 2004 et OHSAS 18001 : 2007, étant annuellement auditées, aussi bien par des institutions nationales (APCER), que par des institutions internationales (IQnet). Ce groupe est responsable non seulement de l'identification des risques de sécurité ou d'impact environnemental mais encore de l'implémentation de la législation qui vise atteindre les objectifs ambitieux définis par le positionnement du groupe, témoigné par le texte conclusif du rapport élaboré par les auditeurs externes de l'APCER, en 2012, que nous transcrivons ici :

« Le MCA révèle une connaissance profonde des affaires et de la performance, démontrée par l'évolution du système intégré de gestion implanté dans l'organisation, notamment en ce qui concerne l'application quotidienne des concepts prévus par les Normes de référence, ainsi que les infrastructures du siège, des chantiers et des travaux, le nettoyage et le stockage des installations. Les responsables de l'Organisation présente un haut niveau de connaissance des Normes de référence et sont un exemple de son application de manière proactive et motivante, ce qui se retentit sur toutes les personnes de l'Organisation. Le groupe MCA est une entreprise qui présente, en général, des résultats efficaces sur les indicateurs et sur les objectifs proposés, notamment, en ce qui concerne la gestion des déchets, des accidents de travail et des plaintes. Les prévisions de maintien et d'expansion des secteurs d'activité interne et externe sont à mettre en relief par la positive. »

TEAM MCA TOGETHER **EVERYBODY** **ACHIEVES** **MORE**



HUMAN RESOURCES RESSOURCES HUMAINES

RECURSOS HUMANOS

LIDERANÇA
LEADER
CONDUIRE



ÍNDICE INDEX INDICE

NOO

COLABORADORES
COLLABORATORS
COLLABORATEURS



RECURSOS HUMANOS

Com cerca de 2000 colaboradores, o Grupo MCA acredita que as estratégias de recursos humanos devem acompanhar as mutações do mercado e a globalização para que o capital humano não perca vantagem competitiva.

HUMAN RESOURCES

With more than 2000 collaborators, MCA group believes that the human resources strategies must follow the variations of the market and of Globalization so that the human capital does not lose competitive advantage.

RESSOURCES HUMAINES

Avec 2000 collaborateurs, le Groupe MCA croit que les stratégies de ressources humaines doivent accompagner les mutations du marché et la mondialisation pour que le capital humain maintienne son avantage compétitif.



Ao nível nacional, o Grupo MCA desenvolve medidas para incrementar a motivação dos colaboradores como, por exemplo, a mobilidade horizontal, onde é dada a oportunidade aos colaboradores de realizarem as mesmas actividades em contextos internacionais, aproveitando o conhecimento organizacional do grupo MCA e os seus objectivos e cultura ou outras atividades e funções em território nacional, aumentando com isso o seu leque de competências e polivalência.

Nationally, MCA Group develops measures to increase the collaborators motivation, as for example, the horizontal mobility where the collaborators are given the opportunity to perform the same activities in international contexts, profiting from the MCA group's organizational knowledge and its aims and culture or other activities and functions in national territory, increasing with this its range of competences and versatility.



Sur le plan national, le groupe MCA développe des mesures pour accroître la motivation des collaborateurs, par exemple, pour la mobilité horizontale, où les collaborateurs ont l'occasion de prendre les mêmes responsabilités dans un contexte international, en profitant de la connaissance organisationnelle du groupe MCA et de ses objectifs et de sa culture ou d'autres activités et d'autres fonctions dans le territoire national, en élargissant ainsi sa gamme de compétences et sa polyvalence.

RECURSOS HUMANOS

HUMAN RESOURCES RESSOURCES HUMAINES

Em contexto internacional, a Gestão de Recursos Humanos no Grupo MCA assume uma posição central na articulação da realidade global e local, contribuindo, por um lado, para a definição das orientações estratégicas, por forma a assegurar que os colaboradores das diversas empresas atuem em prol dos objetivos estratégicos do grupo, e, por outro ajustando essas mesmas estratégias às especificidades locais. Num tempo global, de grande mobilidade, as estratégias do grupo assentam na importância da cultura e o seu impacto sobre os indivíduos e sobre as organizações. A nível da Gestão de Recursos Humanos a tendência é a expatriação de longa duração o que faz emergir conceitos como a adaptação a ambientes multiculturais, gestão da família e o equilíbrio da vida pessoal e profissional, assim como o apoio à formação, desenvolvimento e contratação de recursos humanos locais.

In an international context, the Human resources Management in MCA Group assumes a central position in the articulation of the global and local reality, contributing, on one hand, for the definition of the strategic orientations, in order to ensure that the collaborators of the several companies work in favour of the Group's strategic objectives, and, on the other hand adjusting those same strategies to the local specificities. In a Global time, of great mobility, the group's strategies focus on the importance of culture and its impact on individuals and on the organizations. More and more the tendency is the management of the balance between the long duration expatriation which makes emerge the concepts such as the adaptation of multicultural environments, family management and personal and professional balance and the support to training, development and hiring of local human resources.

Dans un contexte international, la gestion des ressources humaines du groupe MCA prend une position centrale dans l'articulation de la réalité globale et locale, en contribuant, d'une part, à la définition des orientations stratégiques, de façon à assurer que les collaborateurs des différentes entreprises agissent en faveur des objectifs stratégiques du groupe et, d'autre part, en ajustant ces stratégies aux spécificités locales. Dans un temps global, de grande mobilité, les stratégies du groupe reposent sur l'importance de la culture et de son impact sur les individus et les organisations. La tendance est de plus en plus la gestion de l'équilibre entre l'expatriation de longue durée, qui fait émerger des concepts comme l'adaptation à des environnements socioculturels, la gestion de la famille et l'équilibre professionnel, et le soutien à la formation, au développement et à l'embauche de ressources humaines locales.

GESTÃO DE PESSOAS NO GRUPO MCA:

Processos de Captar e Integrar Pessoas



Processos de Avaliar Pessoas



Processos de Recompensar Pessoas



Processo de Manter Pessoas

MANAGEMENT OF PEOPLE IN MCA GROUP:

Processes of attracting and integrating People



Processes of Assessing People



Processes of Rewarding People



Processes of Keeping People

GESTION DE PERSONNES AU SEIN DU GROUPE MCA :

Processus de captation et d'intégration des personnes



Processus d'évaluation des personnes



Processus de récompense des personnes



Processus de développement des personnes

GESTÃO NUM CENÁRIO DE MUDANÇA



GESTÃO NUM CENÁRIO DE MUDANÇA
= CONVENÇÃO MCA 2012 =
As sete melhores ideias para ...



Guimarães, 25 de Fevereiro de 2012

EVENTS ÉVÉNEMENTS

EVENTOS

SEMINÁRIO GESTÃO NUM CENÁRIO DE MUDANÇA

DESAFIO MCA

MCA CHALLENGE DÉFI MCA

GESTÃO NUM CENÁRIO DE MUDANÇA

MCA

Assumindo o envolvimento do capital humano como vital na superação dos desafios que encontram diariamente, o Grupo MCA propôs aos quadros a apresentação de conceitos, ideias e sugestões para o sucesso do grupo no contexto atual e futuro. A Convenção da MCA 2012, intitulada “Gestão num cenário de mudança”, ficou marcada pela apresentação das propostas que integram agora a política de gestão do Grupo MCA. Alguns exemplos:

- 1 Reforço da Missão Coletiva, fomentando as ações de Team Building com todos os colaboradores MCA, tendo como paradigma: Together Everybody Achieves More.
- 2 Estudar os processos de internacionalização de forma a antecipar e acautelar as adversidades, potenciando as nossas forças e tendo como referência os mercados onde atuamos.
- 3 Fomentar a estratégia de Mais e Melhor, continuando a harmonização de valores e procedimentos internos nos vários territórios regionais onde operamos, potenciando os novos desafios nas políticas de Qualidade, Segurança e Ambiente.
- 4 Promover o conceito de Voluntariado Empresarial.
- 5 Melhorar a introdução dos métodos e soluções inovadoras MCA nos diferentes mercados territoriais da MCA.
- 6 Reforçar em todos os colaboradores a ideia que todos são responsáveis directos e indirectos pela angariação de negócios e pela criação de valor.

Assuming the engagement of the human capital as vital in surpassing challenges found daily, MCA Group has proposed the boards the presentation of concepts, ideas and suggestions for the group's success in the present and future context, MCA 2012 convention, entitled “Management in a Scenery of Change” was marked by the presentation of proposals that integrate now MCA Group's management policies. Some Examples:

- 1 Reinforcement of the Collective Mission, inciting the actions of Team Building with all MCA's collaborators, with the paradigm: Together Everybody Achieves More.
- 2 Studying the internationalization processes in order to anticipate and to beware the adversities, increasing our strengths and having as reference the markets where we work.
- 3 Inciting the strategy of More and Better, continuing the harmonization of values and internal procedures in the several regional territories where we work, increasing new challenges in the policies of Quality, Safety and Environment.
- 4 Promoting the concept of Corporate Volunteering.
- 5 Improving the introduction of innovating methods and solutions in the different territorial markets where we work.
- 6 Reinforcing in all collaborators the idea that everyone is responsible directly and indirectly for the raising of businesses and for the creation of value.



PERSONALIDADES ANTES DA CONVENÇÃO MCA 2012. GUIMARÃES - PORTUGAL
 PORTUGUESE FIGURES BEFORE THE "CONVENTION MCA 2012". GUIMARÃES - PORTUGAL
 PERSONNALITÉS AVANT "CONVENTION MCA 2012". GUIMARÃES - PORTUGAL



PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA MCA A SER SAUDADO PELO
 PRESIDENTE DA REPÚBLICA POPULAR DE ANGOLA EM INAUGURAÇÃO.

CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS OF MCA GREETED BY THE PRESIDENT
 OF THE REPUBLIC OF ANGOLA ON OPENING DAY.

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE MCA ACCUEILLIS PAR LE
 PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE D'ANGOLA SUR L'OUVERTURE.

En considérant comme vitale la participation du capital humain pour surmonter les défis du quotidien, le Groupe MCA a proposé aux cadres la présentation de concepts, d'idées et de suggestions pour le succès du groupe dans le contexte actuel et d'avenir. La convention MCA 2012, intitulée « Gestion dans un scénario de changement » s'est caractérisée par la présentation de propositions qui englobent actuellement la politique de gestion du Groupe MCA. En voici quelques exemples:

- 1 Renforcement de la Mission collective, en encourageant les actions de Team Building avec tous les collaborateurs du MCA, ayant comme paradigme : Together Everybody Achieves More.
- 2 Étude des processus d'internationalisation de manière à prévoir et sauvegarder les adversités, en misant sur nos forces et en ayant comme référence les marchés où nous opérons.
- 3 Promouvoir la stratégie du Faire Davantage et Mieux, en continuant avec l'harmonisation des valeurs et des procédures dans les différents territoires régionaux où nous exerçons nos activités, en améliorant les nouveaux défis dans les politiques de qualité, de sécurité et d'environnement.
- 4 Promouvoir le concept de Bénévolat d'entreprise.
- 5 Améliorer l'introduction des méthodes et solutions innovatrices MCA dans les différents marchés où nous opérons.
- 6 Renforcer chez nos collaborateurs l'idée selon laquelle nous sommes tous responsables directs ou indirects de la captation de clients et de la création de richesse.



MOMENTOS DA "CONVENÇÃO MCA 2012"
MOMENTS OF THE "CONVENTION MCA 2012"
MOMENTS DE LA "CONVENTION MCA 2012"

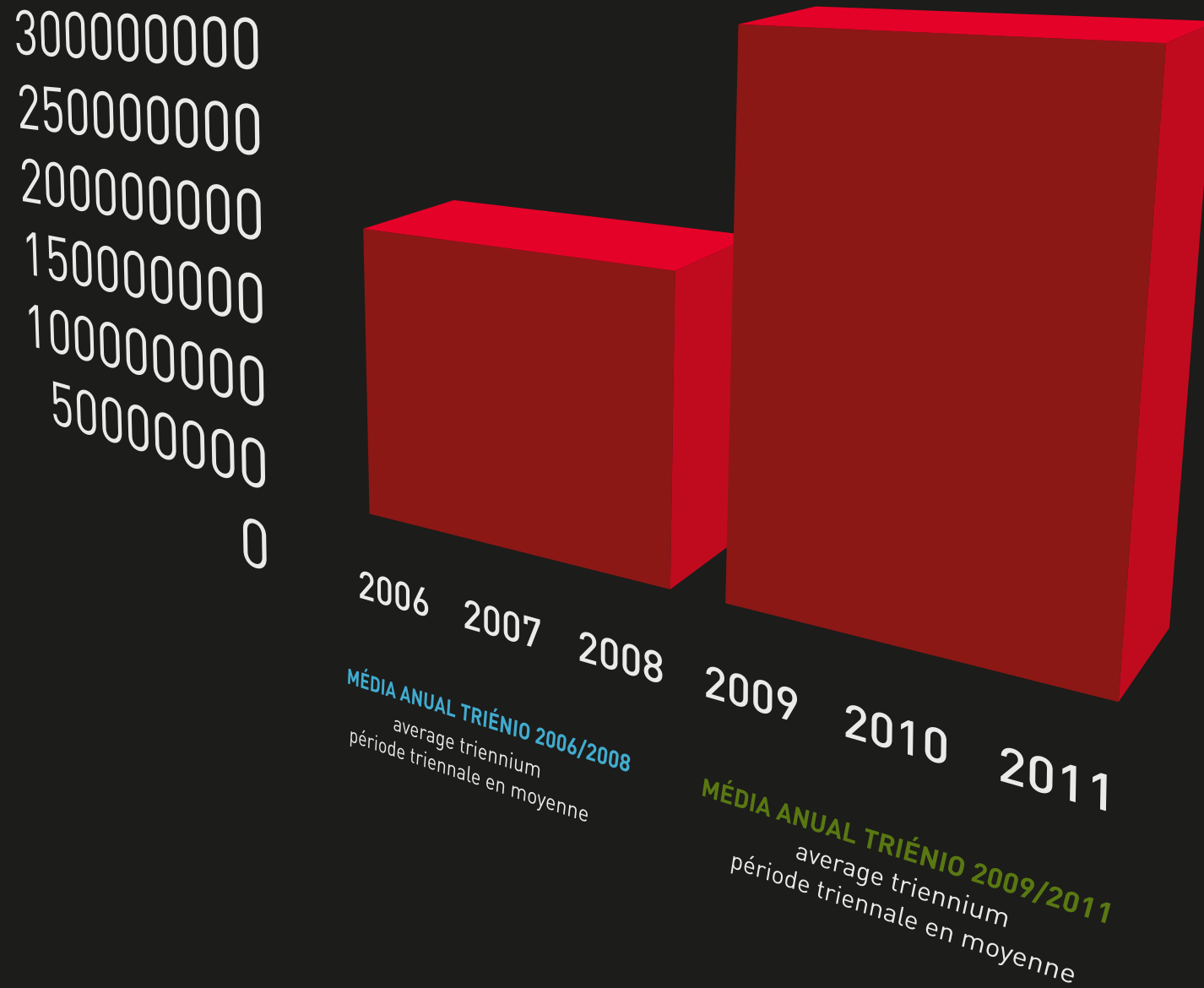


PRESENÇA DO GRUPO MCA EM VÁRIAS FEIRAS E CERTAMES PÚBLICOS EM ÁFRICA
GROUP MCA PRESENT IN FAIRS AND PUBLICS EVENTS IN AFRICA
GROUPE MCA PRÉSENCE DANS LES FOIRES ET LES ÉVÉNEMENTS PUBLICS EN AFRIQUE



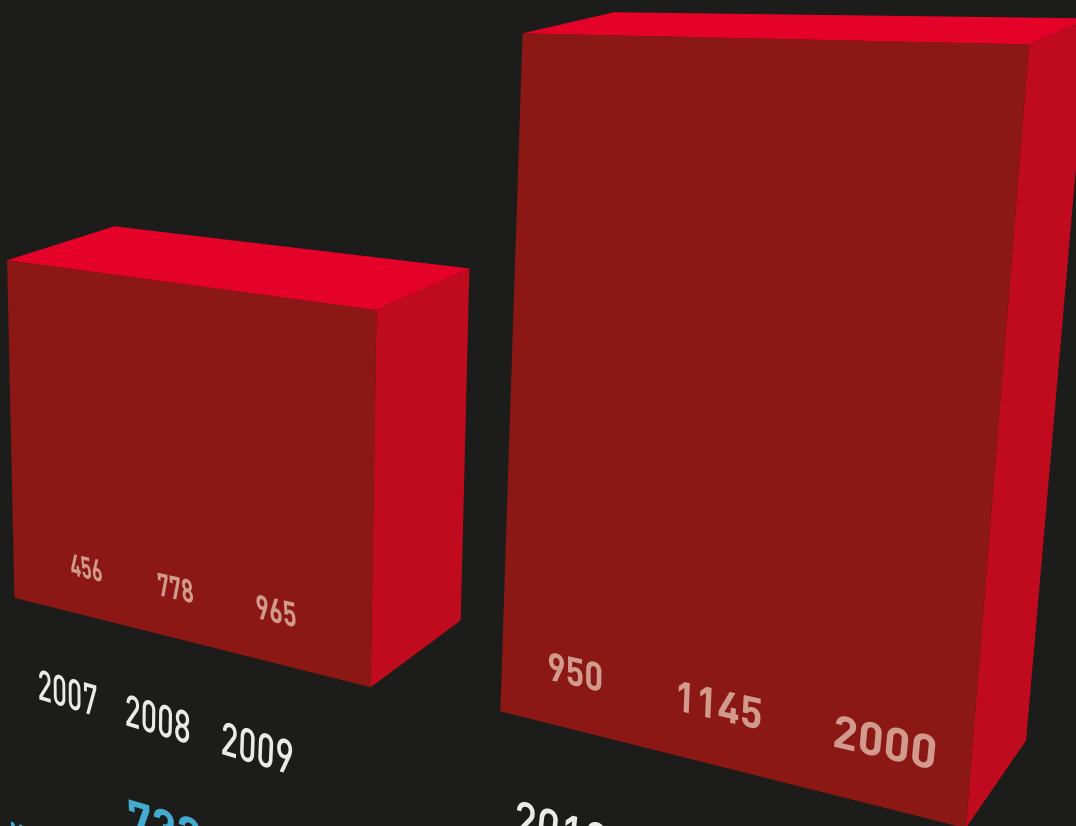
INDICATORS INDICATEURS

INDICADORES



FACTURAÇÃO
BILLING
FACTURATION

RECURSOS HUMANOS » EVOLUÇÃO
HUMAN RESOURCES » DEVELOPMENT
RESSOURCES HUMAINES » EVOLUTION



733
Nº MÉDIO DE COLABORADORES
average number of employees
nombre moyen d'employés

MÉDIA ANUAL TRIÉNIO 2007/2009
average triennium
période triennale en moyenne

1365
Nº MÉDIO DE COLABORADORES
average number of employees
nombre moyen d'employés

MÉDIA ANUAL TRIÉNIO 2010/2012
average triennium
période triennale en moyenne



OFFICES BUREAUX

INSTALAÇÕES



TALATONA - LUANDA - ANGOLA



ESCRITÓRIOS EM BENGUELA



ANGOLA



MAPUTO - MOÇAMBIQUE



ANGOLA



GUIMARÃES - PORTUGAL



SELES - ANGOLA

CONTACTOS

PORTUGAL

Rua João Oliveira Salgado, Lote 7 - Fracção B e C - Costa
4810-015 - Guimarães - Portugal
Tel: +351 253 520 900
Fax: +351 253 520 908/9
www.mca-grupo.com

ANGOLA

Belas Business Park, Edifício malange ,4º andar
Talatona - Luanda - Angola
Tel: +244 222 432 369
Fax: +244 222 446 614
www.mca-grupo.com

MOÇAMBIQUE

Avenida do Zimbabué, n.º 1214
Bairro Sommerschild
Cidade de Maputo - Moçambique
T. +258 21 492 653
F. +258 21 492 655
www.mca-grupo.com

GUINÉ CONACRI

Kipé - Ratoma BP:3218 Conakry
www.mca-grupo.com

